

刘俏教授出任北大光华 第五任院长



刘俏教授
北京大学光华管理学院院长
金融学系教授、博士生导师

曾任北京大学光华管理学院副院长、EMBA 项目中心主任。先后于中国人民大学、中国人民银行研究生部、加州大学洛杉矶分校获得应用数学学士、国际金融硕士、经济学博士学位。2013 年获得国家自然科学基金杰出青年奖，2014 年获教育部长江学者特聘教授。兼任深圳证券交易所专家评审委员会委员和中国证监会、中国金融期货交易所、民生银行、及深交所博士后站指导导师。在公司金融、实证资产定价、实际期权、市场微观结构和中国经济研究等方面拥有众多著述。曾任职于麦肯锡公司，负责领导麦肯锡在亚洲企业金融方面的研究。加入光华前，刘俏教授已获得香港大学终身教职。

1 月 13 日，北京大学光华管理学院召开全院大会。北京大学校长林建华、北京大学党委组织部部长柴真、副部长束鸿俊也出席了此次大会。大会由北大光华管理学院党委书记冒大卫主持。会上，柴真部长宣读了任免通知，学校决定聘任刘俏为北京大学光华管理学院院长，聘期四年，同意蔡洪滨辞去院长职务。

关于刘俏教授的任职，此前北京大学已进行公示，公示期为 1 月 4 日至 10 日，得到了学校、学院的广泛支持。

柴真部长代表组织部肯定了蔡洪滨前院长过去六年的工作。她提到，“2010 年 12 月蔡院长主持光华管理学院工作以来，始终对自己严格要求，以他独有的国际视野，敏锐的市场洞察力，卓越的管理能力和坚定的信念，为学院建设和发展做出了杰出的贡献。”同时，她表示“刘俏教授是金融学界知名的学术带头人，也是长江学者特聘教授，以及国家自然科学基金杰出青年奖获得者。刘俏同志工作思路清楚，视野开阔，具有开拓精神和创新意识，也善于团结同志们一道工作，在光华管理学院师生中有很高的威信。我们也相信光华在刘俏院长带领下一定会继往开来，再接再厉，取得更大的成就。”

会上，林建华校长感谢蔡洪滨前院长为光华所做出的卓越贡献。他表示，非常高兴地看到光华在洪滨院长带领下能够成为中国最有影响力的管理学院，并且在世界的影响力快速提升。在未来相当一段时间里，我们可能面临很严峻的挑战，这些挑战来自于经济转型、人工智能、人类生活方式改变等等，会给商学教育带来更多的课题。“我希望未

来光华能够在支持中国的发展当中，在解决人类面临的挑战当中，自身也能够更加辉煌。我们也相信刘俏院长能够把光华带到更高的高度。”林建华校长如是说。

对于卸任，蔡洪滨教授坦言，因为家庭原因不得不辞去院长一职。他感恩所有光华人的信任，感念这些年来的风雨同行，一起度过激扬岁月，并希望未来的日子里，仍然能保留“光华人”的身份。他说道，“刘俏院长会是一位出色的院长，我坚信，在刘俏院长的带领下，学院将迎来发展的一个新起点，光华之光一定会更加璀璨。”

对于接任院长一职，刘俏教授表示，未来光华发展的三个基本方向不会改变。

第一，光华的目标和理念不会变，打造国际一流的商学院，用杰出的学术思想来支持卓越的商业教育。第二，光华的使命不会变——“创造管理知识，培养商界领袖，推动社会进步”。第三，光华在过去十几年探索中所确定的“专业化、国际化、市场化”方向也不会改变。

刘俏教授表示，“未来一段时间，在这‘三个不变’的情况下我会努力思考如何让光华做得更加出色；如何创造出更有价值、更结合中国实际的管理知识，真正培养出有情怀、对中国经济现状有理解、对市场经济规律有敬畏之心的杰出的商业领袖。光华将以更大的魄力，更大的影响力推动社会进步。”

光华管理学院创立于 1985 年，至今已走过 32 载春秋。历任院长为厉以宁、吴志攀、张维迎、蔡洪滨。“因思想，而光华”，光华将继续贡献于中国经济社会的发展。



北京大学党委组织部部长柴真 北京大学校长林建华 北大光华前任院长蔡洪滨教授



从左到右：蔡洪滨教授、刘俏院长



■ 北京大学光华管理学院前任院长
蔡洪滨 教授

光华前任院长蔡洪滨 致光华人的一封信

亲爱的光华同学、校友和同事们：

新年之际向大家致以美好的祝福。祝愿各位事业蒸蒸日上，生活幸福美满！

向大家报告，因为家庭原因，我已辞去光华管理学院院长一职。我自2005年回国任教已经一个年轮，被任命为院长也整整六年。担此重任，不敢有丝毫懈怠。家庭责任则多有愧疚，而现在女儿正处于成长的关键时期。万般纠结，唯有做此取舍。

此刻，万千思绪凝驻笔端，感恩感念涌上心头。感恩所有光华人的信任，让我能有如此的荣耀和责任。感念这些年来的风雨同行，一起度过激扬岁月。对我而言，人生最大幸事，是与各位相识共事，为一个共同的理想而携手奋进。高山流水，情谊长存。

光华是一个伟大的学院，因为她是一个充满理想的地方，因为光华人都有不凡的追求。她吸引着每一位光华人，无论是教职员还是学子校友，都愿意为这个组织、为共同的目标与理想，无怨无悔地贡献自己的力量。一个伟大的组织，其生命力必然超越个人和某一代人的能力和职业生涯。我常常诚惶诚恐，担心自己的盲点和局限成为学院发展的障碍，任职越长，这种危险显然越大。因此，我现在的卸任，迎来了学院未来发展的新起点。暂别，也许正是更好的坚守。

光华将拥有一位出色的新院长，刘俏教授。他是一位非常优秀的金融学者，在学术领域成就斐然；这几年带领光华EMBA项目，也取得了令人骄傲的成绩。我坚信，在刘俏院长的带领下，光华将发扬北大精神、凝聚光华人的力量，不断前行。路遥知马力，光华之光一定会更加璀璨。

未来的日子里，我希望仍然能保留“光华人”的身份。时光不老，此心依旧。各位珍重！

蔡洪滨

2017年1月13日



■ 北京大学光华管理学院 院长
刘俏 教授

光华新任院长刘俏 致光华人的一封信

亲爱的光华同学、校友和同事们：

很荣幸能有机会代表光华给大家送上新年的问候和祝福！新的一年开启之际，也是我们回首来路，展望未来之时。

三十二年前（1985年），北大的经济管理正式成系。八年后，在经济管理系的基础上成立了北京大学的工商管理学院，后命名为光华管理学院。光华在过去三十多年的发展，几乎与中国经济社会在过去三十五年发生的深刻变革同步。这期间，中国经济总量增加了二十五倍，6.2亿人口摆脱了贫困；我们一跃成为全球最大的制造业大国，生产全球百分之二十五的汽车，百分之五十的钢铁，百分之五十二的铝；我们高速发展中三年时间消耗的水泥，就相当于美国过去一百年所用的量；我们房地产开发商两周时间开发的住房面积就相当于罗马的城市面积。适逢这样一个时代，光华管理学院迅速发展，从最初的几位教职员发展到今天的规模，成为中国商学教育的一面旗帜，更是中国乃至亚洲领先的商学院之一……

其实，最值得光华人骄傲的不是我们在规模上的高歌猛进，而是通过几代光华人的努力，光华形成了“因思想，而光华”的独特精神气质。光华精神和气质中的这种自信甚至是桀骜不驯发轫于北大独立精神自由思想和只向真理低头的传统，植根于以厉以宁教授等为代表的老一辈学者为光华植下的“思想至上”的基因，得益于学院历届管理团队

对“用杰出的学术思想来支持卓越的商学教育”这一理念的坚持。

过去三十多年，一代又一代的光华人秉承北大民主科学兼容并包的文化传统，坚守学问的本来，用他们的思考和研究记录并传播着我们这个时代的智慧，尤其是商业智慧，昭示世人在认知上的局限，不断地提醒大家寻找彼岸、寻找真理是人类最高贵的精神。光华精神中那种直透事物本质的力量，那种思想至上的独特气质，乃至悲天悯人的情怀，陪伴着光华人以各自不同的方式不断创新、追求卓越。

过去三十多年，一代又一代的光华人活跃在中国政治、经济、和社会的各个方面，他们追随内心的呼唤，有所为，有所不为，以高远、广阔的胸襟担当推动社会进步的责任。他们“上马杀贼，下马读书”，用经年累月的沉淀和九死一生的坚持，坚定的塑造着中国经济增长的逻辑，引领这个国家的商业思想和商业实践不断向上。

在经历三十多年的高速发展之后，中国进入了一个充满着各种不确定性的时代，光华所处的外部环境和面临的挑战也在发生着剧烈的变化。然而，在所有的喧嚣和浮华背后，光华“创造管理知识，培养商业领袖，推动社会进步”的使命没有改变也绝不会改变。事实上，中国经济持续稳健发展更需要我们去重新塑造中国经济增长和社会转型的微观基础；需要我们汇聚中国经济发展中所

形成的正面力量；需要我们的政策制定者和企业管理者彻底改变急于事功的心态，建立起对经济规律的敬畏之心，并以敬畏之心建立底线；需要我们的企业家回归到商业的本质，重新思考企业的使命和目标，培养快速学习的能力，深刻洞察技术变革的趋势和它们对商业的影响，把握新的商业思想和商业模式所带来的冲击并果断做出回应；需要我们不断地学习、思考、和再出发……在这样一种背景下，商学教育和商学院的价值就更显珍贵！

一个伟大的商学院，总是在不断地向上生长。未来经年，中国注定会出现人类历史有记载以来少有的大变局，中国注定会成为全球最大的经济体，注定会出现一批世界级的伟大企业，注定会产生属于全人类的伟大商业思想。光华作为一个专业化、国际化和市场化的伟大平台，将持续吸引有理想、有担当、有情怀、有责任感的有志之士砥砺前行，用思想与行动勇敢面对大时代的波诡云谲，并引领这个时代向上走。

“人生何物堪珍贵，岁月应为最。祝福大家拥有流光溢彩的光华岁月！”

2017年1月13日



第十八届北大光华新年论坛隆重举行 共议“全球变局 中国策略”



■ 光华管理学院党委书记冒大卫博士主持本场论坛

2016年12月10日，第十八届北大光华新年论坛在北京大学百年讲堂隆重举行。本届论坛的主题为“全球变局 中国策略”，汇聚时代人物，共议变化中的国际政治经济格局给中国带来的挑战和机遇。本届新年论坛得到北大光华战略合作伙伴一汽-大众奥迪独家赞助支持。

开幕论坛由北京大学光华管理学院党委书记冒大卫博士主持。北京大学校长林建华出席论坛并致辞。光华管理学院名誉院长厉以宁，中国外交部前副部长、北京大学燕京学堂特聘教授何亚非，美国驻北京大使馆使团副团长阮大为，哈佛大学杰出服务教授、哈佛大学文理学院前院长柯伟林，中国投资有限责任公司副董事长、总经理屠光绍，中国国际经济交流中心常务副理事长兼执行局局长、国家发改委原副主任张晓强，全国政协常委、中国石油化工集团公司原董事长傅成

玉，中国银监会特邀顾问、中国工商银行原行长杨凯生，新希望集团董事长刘永好作为发言嘉宾分享了他们的真知灼见。北大光华管理学院时任院长蔡洪滨教授，副院长金李教授，副院长李其教授主持了开幕论坛不同环节的讨论。

开幕论坛和四场分论坛近六十位发言嘉宾，从政治、经济、金融、教育、科技、体育等不同角度，全面解读全球化走向，深度把脉中国经济发展态势，共同建言中国策略。



北京大学校长林建华

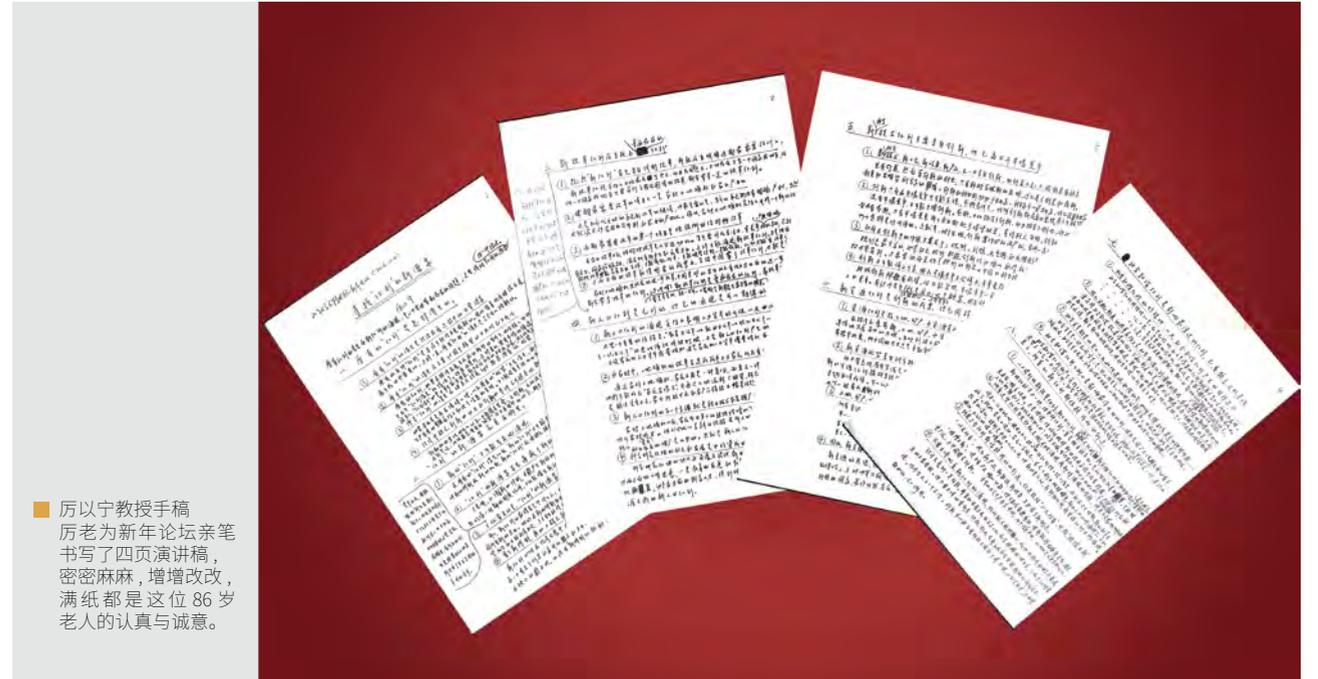
林建华校长谈人才培养核心使命 厉以宁教授探寻红利新源泉

作为开幕论坛主持人，光华管理学院党委书记冒大卫博士首先代表学院欢迎和感谢来宾们的到来。他介绍，2016年，北大光华新年论坛已走过18载春秋。时光不老，初心不忘。“汇聚时代人物，把脉经济走向，推动社会进步”是学院不变的宗旨。在风云变幻的2016年行至尾声之际，大家再次齐聚一堂，迎来新年论坛盛会，探讨“全球变局中国策略”。

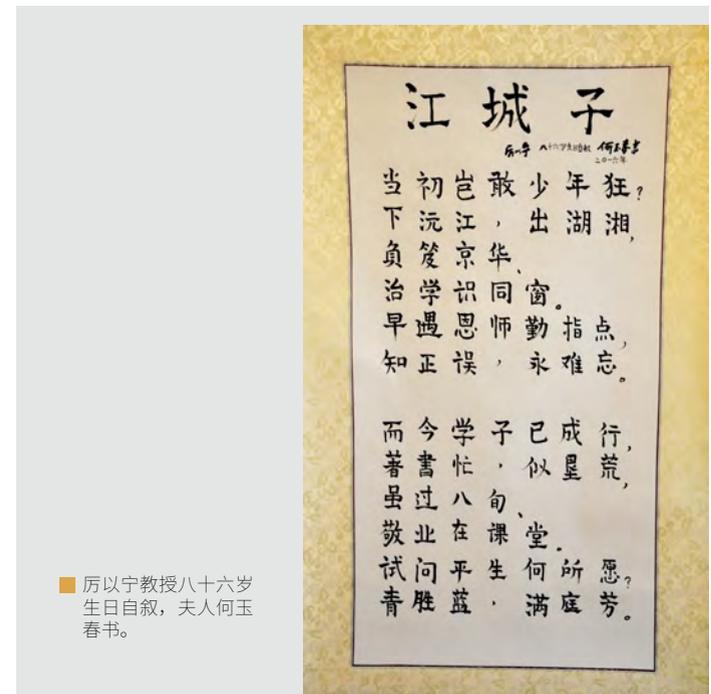
历届光华新年论坛都得到了北京大学领导的高度重视，林建华校长此次也拨冗莅临现场。“北大光华新年论坛体现了北大对国家和民族发展的使命感、责任感。”这是林校长在致辞中对新年论坛的肯定和勉励。他表示，北京大学最近确定了核心使命，一点是要培养能引领未来的人，另外一点是要在学术上产生新的思想、前沿科学和未来技术。他认为，光华新年论坛恰是能够引领新思潮，碰撞新思想的盛会。G20杭州峰会提出更具包容性、更强调共赢发展的新全球化，北京大学作为中国基础最雄厚，思想最活跃，影响力最广的高校，应该充分发挥我们学术积淀深厚的优势，积极回应国际热点和国家

面临的重大的问题。

在全球政经变局背景下，教育要与时俱进做改革，对于中国经济深层次的思考同样不能止步。刚刚度过86周岁生日的光华管理学院名誉院长厉以宁教授至今仍笔耕不辍，满满四页手稿，以《寻找“红利”新源泉》为题，在现场给大家上了生动的一课。他开宗明义指出，原有红利的丧失和新红利的不断涌现，是一个全世界都面临的问题。原有红利的消失主要归因于转型的不及时和不到位，相当大的程度上与留恋原有的“优势”有关。当然，在原有的红利消失以后，新的红利不可能自发涌现，必须有新的体制，新的机制，激励亿万群众和企业家充分发挥他们的活力，新的红利才可能会出现。他表示，新红利不止一种，可以包括新改革红利、新人口红利、新科学技术红利、新资源红利，以及社会和谐红利。社会和谐红利是影响最深远的红利，它有赖于文化的建设，并且同广大人民群众密切相关。以上种种红利之间是互相关联的，它们相互启发，又相互促进。最后，他强调，所有红利的涌现都依赖于我们的创造，“从无到有”，“推陈出新”。只要创意、创新、创业不停止，新的红利就不会枯竭，全世界皆如此，无一例外。



厉以宁教授手稿
厉老为新年论坛亲笔书写了四页演讲稿，密密麻麻，增增改改，满纸都是这位86岁老人的认真与诚意。



厉以宁教授八十六岁生日自叙，夫人何玉春书。



■ 光华管理学院名誉院长厉以宁教授



■ 本环节主持人及嘉宾，从左至右：蔡洪滨、何亚非、阮大为、柯伟林

“全球化再定义” 如何处理 好中美双边关系是关键

与往届不同，本次开幕论坛采取嘉宾主题演讲与高峰对话相结合的方式，特别设置三大议题方向，从外部大环境、国内经济、再到中国企业这三个维度，对主题进行全面的、多层次的探讨。

第一个议题讨论“全球化再定义”。作为本环节主持人，光华管理学院时任院长蔡洪滨教授分享了他对目前全球格局的观察：在二次世界大战之后60年的人类历史黄金发展阶段，没有重大的冲突，没有战争，世界经济增长持续而稳定，人均GDP、人们的生活水平大幅提升，饥饿和极度贫困大幅下降，教育、卫生、医疗的条件大幅改善，全球的人均寿命从40多岁提升到70多岁。伴随着全球化过程的逐渐深入，世界贸易成倍增长，资本的流动，世界金融体系一体化日益深入，中国经济也随之崛起。厉以宁教授提到了新旧红利，还有一点不可忽略的是中国过去30年的发展，我们有一个非常好的国际环境，也就是国际环境的红利。在这样一个世界和平、稳定发展的环境下，中国的政治领导人用高超的政治智慧争取了非常好的国际发展环境。比如，15年前中国加入WTO全面拥抱全球化，并随着经济的增长、全球化进程的深入成长为世界第二大经济体，成

了世界上最大的贸易国，吸引了大量外资，并以非常高的速度增长。但2008年经济危机之后这种形势开始改变，直到目前也未走出危机。经济下行，就业困难，人们生活水平下降，贫富差距加大，全球恐怖主义蔓延，很多国家都出现了民族主义和民粹主义浪潮。这些对于过去的全球化提出了前所未有的质疑和挑战。中美作为世界上最大的两个经济体，它们如何应对、如何处理好双边关系，如何合作去改进和改善全球治理体系，带领和引导世界各国一起共度难关，这是本环节探讨的问题。

中国外交部前副部长何亚非就处于全球化新阶段的中美关系进行了阐述。他分析了新任总统特朗普上台之后，中美关系方面的变与不变，并指出，中美关系是国际安全的基石，中美和，则世界和。中国将继续坚持走和平发展的道路，并尽量给国际社会提供公共产品。美国需要适应中国的发展壮大，根据形势发展和现实需要，及时调整国际秩序和全球治理体系。未来还需继续加强中美合作与互动。

美国驻北京大使馆使团副团长阮大为坚信中美将维持良好的关系。他提到了一个非常重要的理由：参与中国商业环境的企业，一直以来都是中美双边贸易当中最大的拥护者。双方必须要进一步加强双边合作，让市场的参与者表达他们的意见，

通过他们的诉求让大家看到两国之间的关系是何等重要，对于全球经济的稳健是何等重要。

中美需要加强互动合作的，不仅仅只有商业。“没有任何一个行业能够比教育更加全球化、更加互通互联。”哈佛大学杰出服务教授柯伟林通过视频方式分享了他对这一议题的见解。作为美国大选的参与者与见证者，他期待美国新任总统特朗普能带领美国加入亚投行，他也提到特朗普要扩大美国基础设施建设，应该与世界最大的基础设施建造团队与输出方，即，中国进行合作。

此后，几位嘉宾进行了互动讨论，就双边关系在政治、经济、军事等多方面的话题进行了深入交流。他们认为，特朗普上任后，最值得关注的仍然是经济贸易关系。

而对于全球经济未来的发展，蔡洪滨教授在总结该环节时表达了他的乐观态度。“阶段性的问题一定会过去，人类更美好的时代一定会到来。”像1930年的全球经济危机，这是人类快速转变过程中肯定要面临的问题，是成长的困难。如今，经历了60年的黄金时代，我们可能又要经历成长的痛苦，但是人类美好的未来还是可以期待的，现在我们要坚定信心做好自己的事情。



本环节主持人及嘉宾，从左至右金李、屠光绍、张晓强

全球变局下的中国经济再平衡

中国作为世界第二大经济体，该如何适应全球政经新格局，应对挑战、把握机遇？这是“全球变局下的中国经济再平衡”这一议题所探讨的话题。

“跨境投资在推进新型全球化当中必将会扮演越来越重要的角色。但我们过去的跨境投资，也存在一系列的问题。比如说，经济利益和社会责任的关系、劳工保护的问题、环境保护和生态环境保护的问题等等。”中国投资有限责任公司总经理屠光绍援引了一组数据说明问题的严峻性。从去年的数据来看，中国的海外并购一方面增加很快，但是并购撤回约占整个并购的10%以上。要解决这一问题，除了要与时俱进去适应外部环境，屠光绍还特别强调企业自身存在的一些问题，比如说战略不清，方式不当，管理整合不了，

人才也不足等等。

要“练好内功”的当然不只是企业，这对于整个中国经济同样适用。“国内怎么做得更好，一切的关键在自己。”中国国际经济交流中心常务副理事长兼执行局局长张晓强并不回避问题。他表示，今年结构调整有一定成效，也有一定问题。比如在去库存时用限购限贷的方法，前三个月的库存面积虽然降下来了，但也导致了一二线城市房价暴涨。政策出台若反复、过大，并不利于经济健康稳定发展。供给侧的结构性改革是“十三五”的重点，全面深化改革，实施创新驱动发展战略，这是转型升级和应对全球变局转换发展动能的关键所在，明年要坚持，今后几年也要坚持。

随后本环节主持人光华管理学院副院长金李教授就全球经济趋势与中国经济增长新动能等话题与嘉宾进行了进一步探讨。



本环节主持人及嘉宾，从左至右李其、傅成玉、杨凯生、刘永好

全球变局下的中国企业再出发

在新的全球政治经济形势下，感受最深、受影响最直接的莫过于实体企业。中国企业适应大环境的改变，又如何寻找新的发展契机？

“我觉得我们的国际化要改变打法。”在“全球变局下的中国企业再出发”这一议题的探讨环节，全国政协常委、中国石油化工集团公司原董事长傅成玉表示，世界变化的速度与程度都远远超出了我们的预料，企业首先要把风险控制放在第一位，第二要紧紧围绕“一带一路”战略布局，此外还深耕国内。“不要以为走出去才是国际化，中国是全球最大的市场，占据了中国市场就是占领了世界市场。深耕国内把根据地打实，外面受点伤，有点牺牲，但不会伤筋动骨。”

作为民企的代表，新希望集团董事长刘永好则看到了农业市场的机遇，目前中国正在经历消费升级的阶段，普通的鸡鸭鱼肉已经满足了，但是高端的消费市场，比如优质的牛肉、龙虾可能还有很大的潜力，可以寻求国际合作的机会。他透露，新希望目前现在海外规模只有10%左右，但通过绿地建设、基金收购兼并、联合求发展、合建自贸区等方

式，未来海外业务占比至少能达到30%。

企业要取得长足发展，资本管理至关重要。中国银监会特邀顾问杨凯生指出，近期中央出台了相关办法，第一次明确提出了国有企业需要有持续的资本金注入机制，提出要加强国有企业的资本管理，强化出资人的资本意识，这一措施非常关键，如果不落实，不仅是企业的杠杆率下下来，也会影响到我国经济持续稳定健康发展。

在本环节，傅成玉、杨凯生、刘永好三位嘉宾通过主旨演讲分享了他们的实战经验和独到见解之后，本环节主持人北大光华管理学院副院长李其教授就国际油价、工商银行战略布局等话题，与嘉宾们进行了互动交流。

北大光华新年论坛由北京大学光华管理学院创办于1998年，至今已成功举办十八届。论坛每年紧扣一个中国经济发展与企业管理的重大主题，邀请来自政府、学术、工商各界精英人士与会发表见解，与北大师、校友共享思想盛宴。经过近二十年的悉心耕耘，北大光华新年论坛已成为中国最具权威性和前瞻性的思想交流盛会和最具影响力的公益学术论坛之一。

分论坛一： “黑天鹅”当前，转型之路通向何方

人都在说“黑天鹅”，但无人轻易参透这些出其不意背后带来的到底是“危”，还是“机”？在北大光华新年论坛之分论坛一，来自业界的重量级大咖们，围绕着“全球变局下的投资策略——产业投资 & 金融投资”的主题，与来宾分享真知灼见，共同探讨变局下的策略以及下一个投资风口。

跨境并购 -- 中国企业的新一代“走出去”

过去，提起中国企业的“走出去”，大家的理解还仅停留在贸易层面，指的是将中国制造的产品销往世界各地；如今中国企业“走出去”却有更丰富的外延——跨境并购，这是中国企业“从大到伟大”，成为真正跨国企业的重要一环。瑞银集团董事总经理、投资银行亚洲区副主席蒋国荣，为大家介绍了跨境并购现状的同时，也从五个不同的方面分析了跨境并购的驱动因素，提示了在新的变局当中跨境并购可能存在的风险。

蒋国荣表示，尽管有很多“黑天鹅”，中国企业“走出去”乃是大势所趋。企业自身业务需求、产能输出、购买境外技术资本、全球资产配置需求、估值套利者五大驱动力，是我国企业“走出去”跨境并购得以蓬勃发展的重要因素。前四个因素是长期结构性因素，会受国家政策和全球化浪潮的影响，但大方向不会改变；而估值套利则是短期的资本市场体现，全球市场变化和调整影响中国企业跨境收购的可能性较大。总体来讲，五个因素当中，一个相对短期，四个相对长期。因此他判断，今后几年会有更多中国企业走出去进行跨境并购，规模会更大，主体更加多元化，这一良好趋势，将进一步促进中国经济转型，提高劳动生产率。

企业布局，“大而美”还是“小而精”

在实业领域深耕几十年的江苏雅百特科技股份有限公司董事长陆永，也从企业的角度与大家分享了企业布局的心得及对企业家的定义。

陆永认为，2016年最大的“黑天鹅事件”是特朗普当选美国总统，作为企业需要深思下一步的发展与再定位。在他看来，大型企业营收规模大，但规模和效率往往难以兼得，技术改革和创新相对较难，对企业经营结构升级再发展速度会产生迟缓效应，在净利率和其他关键指标上一般都不如“小而精”的企业；而对于“小而精”的企业来说，技术创新开展将更容易，并且对企业发展也更重要。民营企业应该首先专注于自己深耕的领域力求做到“小而精”，做好自己的专业及行业。在产业布局上倾向于轻资产运营的技术型企业为主进行并购或合作。通过技术的创新与开发引领市场消费结构的改变来完成企业再升级及市场地位。逐步把企业做大做强，这是一个非常理性，也非常负责任的态度。

他表示，这一代的企业家的成功梦是艰辛的，没有任何资源，白手起家；但同时，这一代企业家也极大地享受了改革红利。企业家要担得起这个“家”字，就要有文化有思想有情怀肯担当。随着我国国际地位的提高，中国企业家应该要从“闷声发大财”到勇于站到世界舞台的中央。

“黑天鹅”是企业扩张的最好机遇

梅向荣律师多年从事房地产、公司兼并与收购、金融、知识产权等法律业务，同时也是光华管理学院 EMBA 校友。他与来宾们分享了自己对“黑天鹅”事件的看法，认为类似美国大选这样的事件对企业扩展以及跨国并购提供了非常好的机遇。

以特朗普当选美国总统为例，梅向荣指出这个时代正在发生着巨大变化，尤其是在互联网这个大时代背景下，人们不再崇尚精英。每个人、每家公司、每个社会单元都有发声的权利和机会，因此我们要尊重每一个人，每一个社团，每一个企业的意见。他认为，人们支持特朗普也许并不是因为喜欢特朗普，而是因为喜欢改变，特朗普的上台，正式意味着改变的时代到来了。

“黑天鹅”事件在梅向荣看来，恰恰是企业前所未有的最好机遇，要在这个金融的全球化中争取全球的资本，他还提醒企业家们注意语言文化和思维模式的鸿沟，在全球化“走出去”的过程中不要局限于中国思维。

社会该怎么往前，还是怎么往前

有着 22 年金融从业经验的原东方证券资产管理有限公司董事长王国斌，对于“黑天鹅”事件的看法是：人们往往高估



■ 蒋国荣，瑞银集团董事总经理、投资银行亚洲区副主席



■ 陆永，江苏雅百特科技股份有限公司董事长



■ 梅向荣，盈科律师事务所全球董事会主席、盈科环球控股创始人



■ 王国斌，原东方证券资产管理有限公司董事长

它对当下的影响，而低估它的长久影响。“短期内社会该怎么往前走，其实还是怎么往前走。”

王国斌说，人们能够坦然接受四季的更替，却为了经济规律的必然波动而担忧。宏观经济总是有周期性的，一是经济周期，萧条是对繁荣的惩罚，中国过去三年使用的水泥量超过美国整个 20 世纪实际的使用量，我们必须做出调整；二是效率周期，金融促进了社会发展，但也拉大了贫富差距；三是社会制度周期，大部分混乱都是由于揣摩上意造成的，要通过市场和竞争来解决这个问题。王国斌还表示，要对 70 后、80 后、90 后、00 后充满信心，因为这就是巨大的机会。他笑称，“他们是互联网时代的‘原住民’，我们怎么都是个互联网的‘移民’。”

在接下来的圆桌对话环节中，嘉宾们通过多元化的专业视角，深入探讨产业投资与金融投资方面的热点问题。圆桌环节由香山财富论坛理事长，原华夏基金管理公司总经理范勇宏主持。嘉宾们首先讨论了各自行业中投资领域面临的机遇和挑战，普遍认为金融业未来发展前景乐观，需求很大，并购会创造大量机会。但梅向荣也指出，如果金融业继续获取最大资本，中国未必在海外有很强的竞争力。对于实体经济行业，赖云来指出做实业要有工匠精神，追求品质。陆永认为，人才引进壁垒将成为最大的挑战。针对“如何看待野蛮人和文明人”的问题，嘉宾认为只要在规则下做事就无野蛮人和文明人之分，多元化是发展趋势，真正应该控诉的是破坏规则的人。



■ 圆桌讨论环节



分论坛二：和体育谈一场永不分手的恋爱

2016年12月10日下午，一场行云流水、刚柔并济的太极笔表演拉开了北大光华第十八届新年论坛之分论坛二——“体育的寓言与预言”的帷幕，众多体育界精英、体育明星、体育产业新秀云集一堂，就当前中国体育产业的现状及未来的发展进行深入探讨。



■ 邹市明



■ 段暄



■ 张霖



■ 张斌

论坛上，巴塞罗那俱乐部的执行董事、副主席 Jordi Monés 与学光华管理学院党委书记冒大卫共同签署了一份战略合作协议，成立北大光华—巴萨体育管理中心。

冒书记表示，北大光华和巴塞罗那足球俱乐部双方将共同搭建体育运动管理中心，并且将在体育运动、青训培养、运动管理等方面进行深入合作。希望能够提炼出作为支持中国体育产业发展可行的经验，开发出一整套学习的课程，让不同年龄段、不同行业、不同背景、不同学习目标的同学都能够从中获益。依托这个平台，再进一步把北大校友的力量和巴萨其他方面的资源整合在一起，未来做出更大的成绩，为中国体育产业的发展做出北大光华应有的贡献。

Jordi Monés 表示，我们将会把自己多

年积累下来的知识、运动管理经验带到中国，正是凭借着这些知识和经验，巴塞罗那俱乐部才能够获得如此巨大的成功。通过与光华的合作，巴塞罗那渴望将成功复制到中国，并且希望帮助中国成为亚洲体坛的中心。

主题演讲环节，万达文化产业集团总裁张霖先生发表了主题为《中国体育产业未来发展》的演讲，他认为现代奥林匹克运动会是最大的社会活动，不仅具有社会属性，还具有精神层面的属性。体育本身也是非常好的自我管理，这种自我管理的秩序性对社会发展、人类的进步是非常重要的；

中央电视台体育频道赛事频道编辑部主任张斌先生带来了《传统体育传媒的未来趋势与发展》的演讲。他提出：所谓的



雷声



郑海霞



何雯娜



邹市明



马建超

体育传播已经不再是简单的以电视价值作为唯一的价值体系。未来再谈体育传播已经不再有人简单的区分它是电视还是所谓的新媒体。可能未来会有一个词，就叫体育传播。他认为，世界上只有体育传播是按照整个赛事规程的时间线向前发展的。最后他从行业本身发展出发，对体育产业之未来提出自己的期待；

拳击奥运冠军、职业拳王邹市明先生发表了题为《21 是一种信念》的主题演讲，演讲中他表达了自己致力于推动中国拳击事业发展的坚定信念，“我仍然固执地选择以一己之力，推动中国拳击时代的到来，一个不仅属于我，而是属于‘我们’的拳击时代。或许，我终将以失败收场，那又如何？‘我们’向前走了一大步，这就够了。”

香蕉体育 CEO 段暄先生发表了题为《领先的“泛体育”内容生产者》的演讲。他认为在体育产业浪潮下，企业谋求快速

发展，但一定要把根扎深，实现可持续发展，否则在接下来的发展过程中，很有可能因为某一个链条的断裂而导致整个公司遭受毁灭性的打击。未来，我希望可以更加谨慎地面对现在这种体育产业的浪潮。

星对话环节，男子花剑个人赛奥运冠军、里约热内卢奥运开幕式中国队旗手雷声，蹦床奥运冠军何雯娜，拳击奥运冠军、职业拳王邹市明，武术世锦赛男子太极剑冠军马建超，家女篮优秀中锋、中国篮坛著名“女巨人”郑海霞分别结合自己的体育职业生涯探讨体育背后的精神以及在推动全民健身进程中这种体育精神的传承。

“新对话”环节，Burton 中国区销售总监、北大光华 MBA 学生孙超，中航外企航空俱乐部创始人、热气球全国锦标赛冠军程鹏，自由潜水国家记录保持者、界拓潜水学院创始人王奥林，银尚传媒执

行董事、首席执行官肖阳，前电子竞技中国冠军、EFUTURE 电子竞技俱乐部创始人赵小宇及光华管理学院院长助理、MBA&MSEM 项目执行主任赵龙凯教授分别结合各自行业的现状及自己对这一领域的认识发表对于体育产业的看法，他们认为体育的发展需要责任感和创新的推动。体育的本质是对赛事的尊重、对运动员的尊重、对环境的尊重。体育是一种生存方式、一种精神追求。

本次论坛由北京大学光华管理学院主办，北京大学光华管理学院 MBA&MSEM 项目、北京大学 MBA 联合会承办，由战略合作伙伴一汽-大众奥迪鼎力支持，由振威展览股份有限公司、比戈跑步学院、多乐美地山地运动度假区、北京羽幻影文化传播有限公司共同赞助。活动全程由腾讯、爱奇艺、财新、网易、小鱼儿在家、奔跑的镜头共同网络直播。



奥运冠军为现场幸运观众送上亲笔签名文化衫



1



2



3



4



5



6

- 1 孙超
- 2 程鹏
- 3 王奥林
- 4 肖阳
- 5 赵小宇
- 6 赵龙凯

分论坛三：收获与失去，焦虑中前行的中产阶级与中国未来

中产，泛指处在社会中间阶层的人群。据预测，未来15-20年，中国的中产阶级将增加至少3倍。中产的崛起，带来了巨大的市场，也将推动中国的消费升级，引发新一轮社会创新。然而，居高不下的生活成本、竞争激烈的职场压力……不确定时代，折射出中产阶级前所未有的焦虑。

12月10日，第18届北大光华新年论坛分论坛之“中产崛起与中国未来”顺利举行。本场论坛，瞄准中产阶级及所有人值得关心的话题——医疗和教育，探讨如何让中产从容地拥有健康的生活和富足的精神，如何让中国社会更加稳定而强大。

中产梦，更是中国梦

北京大学光华管理学院副院长、高层管理教育(ExEd)中心主任张圣平教授开场致辞：“中国现在的社会结构是金字塔型的，贫富差距依然很大。而中间阶层的扩大，可以让每个社会成员看到希望，让社会更加稳步向前。我们关心中产，更关心中国，医疗和教育是与每个中国人都息息相关的课题。中产梦，更是中国梦。”

我们拥有一切，我们一无所有

“这是最好的时代，这是一个最坏的时代。”光华管理学院金融学系副教授唐涯倾情讲述了海归后六年的中产之路，用自己的亲身经历，刻画出一幅中产阶级的画像：“我所经历的，是每个人都可能经历的——最普通的生活，衣食住行，工

作，房贷，生病求医，还有机遇和挑战。

我受过良好的教育，我在中国最大的城市拥有房子，车子，我拥有一份不错的职业，还能在自己热爱和擅长的领域追求梦想……我似乎拥有一切，可是为什么我却常常感到惶恐和疲惫？我需要拼命的奔跑，害怕被时代遗忘落下，即使筋疲力尽。夜深人静的时候，为什么我常常感到一无所有？”

我们何时不再为医疗焦虑？——记思想交锋一：重新理解医疗

中国中产阶级的增长带来了经济和消费的转型，在消费升级力量的推动下，中国医疗产业呼唤着变革。与此同时，中产阶级也忍受着“看病难”的无奈，存在“大病返贫”的危机。光华管理学院应用经济



■ 光华管理学院副院长、高层管理教育(ExEd)中心主任张圣平教授

学系副教授张炜、中国社会科学院经济研究所副所长朱恒鹏、杏树林创始人兼CEO张遇升以及论坛特约主持人——医疗行业资深媒体人、医疗行业垂直传媒健康界传媒联合创始人(执行总编)、华康移动医疗COO戴廉，与现场观众们一起重新理解医疗。

“中产阶级是中国医疗转型的希望，甚至是唯一希望。”朱恒鹏开宗明义，他认为好的医疗是中产阶级的重要标志。未来十年，“85后”“90后”成长为消费主力，他们对医疗服务有着更高要求，现行公立医疗体制显然不能满足他们，必然会走向崩溃，所以医疗改革是一种必然。从供给方来讲，公立医院应该大规模推行民营化，下决心废除医生的事业编制，开放医生自由执业；从需求方来讲，医保政策要回归“保



■ 光华管理学院金融学系副教授唐涯

基本，兜底线”的准则，把中产阶级医保释放给商业保险，惟其如此医保制度才能可持续地推行下去。

张遇升也认为医疗产业升级是一种必然，这个过程孕育着巨大的商机。他指出，中产阶级需要大量全科医生提供一站式的医疗服务，但现行医疗体制走着一条近乎“反人类”的发展之路，培养出的专科医生数量远远大于全科医生，制造了巨大的需求缺口亟待医疗创新者去填补。他还表示：“只要跟着消费者需求走，尽可能组合新的供给元素，就能发现更多的机会。例如，中产阶级人群大多集中在职业劳动场所，而我国提供的全科医生服务多在社区，这中间又有许多不匹配之处。我们正在做针对职场的全科医疗入口，这就是一个机会。”

我们如何不被时代抛弃？——记思想交锋二：知识经济时代的创新
你关注了多少微信公众号？你每天通



■ 圆桌讨论

过手机进行阅读的时间有多少？你是否开始为了获取知识而在APP上付费？无论你是否是中产，生活都已悄然发生了改变。我们害怕被这个时代抛弃，奋力奔跑，不断向前；我们利用一切时间，进行阅读和学习；得到、分答等APP的出现，让知识成为真正的经济。第二场思想交锋，嘉宾们围绕知识经济的创新展开了讨论。

现场，两位深谙知识产业的投资人——投资了papi酱、新榜、二更等的真格基金合伙人李剑威，游戏产业的开拓者、优格资本创始人寇晓伟都表示，未来十年内容产业是一座金矿，为内容付费的时代已经真正到来。李剑威说：“现在是一个分众的时代，由一个个部落群组成，好的内容创业的关键是精准的用户画像。聪明的创业者会满足一群人的需求，以此实现内容的变现。”

然而，层出不穷的自媒体，奔涌而来的海量信息，我们获取的知识是否过于碎片化和娱乐化？中央党校的郭强教授对此持乐观态度，他认为学习本应是一件愉快的事情，现在知识的娱乐化是



■ 圆桌讨论

合理的。第一财经传媒有限公司副总编辑张志清也谈到，现在的传播方式已经被彻底颠覆：“年轻人喜欢的B站上的很多内容，其实是传播者对内容的再造，让严肃内容更加轻松化，这是一种必然的趋势。”寇晓伟则表示，他会关注90后、00后，因为他们将主导中国，唯有满足他们的需求，才有未来。最后，“香帅的金融江湖”公众号的创办者、北大光华唐涯教授说：“知识经济时代，我们唯有拥抱变化，拥抱未来，才不会被时代所抛弃。”

我们何时不再为医疗焦虑？我们如何不被时代抛弃？未来的路也许很长，却也充满希望。

奥迪分论坛：聚焦人工智能商业价值

在第十八届北大光华新年论坛之奥迪分论坛“智能浪潮下的商业价值与机遇”上，光华管理学院与一汽-大众奥迪携手聚焦知名企业，探讨人工智能的商业化应用、产业生态与布局，邀请专家与业内领军人士，探索人工智能带来的行业变革与商业价值。光华管理学院管理科学与信息系统系邱凌云教授主持了此次分论坛。



■ 光华管理学院管理科学与信息系统系邱凌云教授



■ 科大讯飞任萍萍

光华管理学院党委书记冒大卫向来宾致欢迎辞并回顾了光华管理学院与一汽-大众奥迪的多层面战略合作成果，其中包括通过学术合作如案例开发，总结跨国企业在本土成长的做法，并使其成为指导企业发展的范本；通过教学合作，如“整合实践”等项目，惠及更多光华学子收获与成长；通过活动合作，增进交流，影响年轻学生探索未来工业发展方向，并提升他们对美好生活的追求。最后冒大卫书记表示在未来期待双方合作能结出更多硕果。

科大讯飞股份有限公司市场总监、光华EMBA校友任萍萍女士向来宾分享了科大讯飞对于推动智能改变世界所付诸的实

践。任萍萍女士简要地追溯了人工智能60余年的历史，并预言人工智能真正的爆发期即将来临。她将人工智能技术划分为三个阶段：“运算智能”即能存会算阶段、“感知智能”即能听会说并能看会认阶段、“认知智能”即能理解会思考阶段。任萍萍女士向大家介绍了科大讯飞目前的核心技术，包括：语言合成、语音识别、语言翻译、认知智能。作为人工智能产业的先行者，科大讯飞期待在人工智能产业发展中建立一套共同的标准、共同的接口来对待人工智能产业链，为此科大讯飞与工信部在2016年上半年一起发布了《人工智能深圳宣言》，期待在人工智能领域利用产

学研共同推动的方式掌握核心技术，从源头进行技术创新。

初创投资管理有限公司董事长、光华EMBA校友王映初表示，真正的人工智能和我们想的很不一样，人工智能更大的影响力是在无形的部分，如美颜相机、网络支付、电视字幕等，背后都离不开强大的AI技术做支撑。王映初先生还向大家介绍了几项AI技术前沿应用：如通过AR智能眼镜打游戏、无人机、车辆交互插件应用、无人驾驶汽车等。最后王映初先生给出了自己对于人工智能的预言，包括：我们是最后一代“纯人类”；知识绝大多数由机器产生；死亡将是一种“慢性病”；伦理



1



3



2



4

1 初创投资 王映初

2 创新工场 王咏刚

3 百度 喻友平

4 现场交流

将被重新定义等。

创新工场技术副总裁、人工智能工程院副院长王咏刚先生从人工智能对人的影响的角度入手，在经济学层面，人工智能取代低端制造业的人类劳动造成大批人失业，经济学家关于劳动力迁移的模型就要失效。在社会学层面如何保证我们人类在未来和机器共处的世界里仍享有人的尊严，这些问题都是从业者思考的问题。王咏刚先生引用“心理阈值”这个概念：当人接受刺激的时候，不是一个连续函数，一定要当刺激达到一定阈值的时候人们才能感受到这个刺激。正如今天的人工智能，当没有超过阈值的时候技术无论怎么积

累，人们都不会认为它有用，一旦超过阈值人们就会觉得有用了。王咏刚先生认为今天的人工智能可谓是第一次有用的人工智能，不同于90年代末人工智能的昙花一现，今天的AI热潮将持续很长一段时间。

论坛最后一位发言人，百度AI平台部副总监喻友平先生和来宾分享了百度AI核心内容。首先是相当于人眼的图像技术，包含五个方面：OCR识别、人脸识别、图像识别、图像搜索和AR。第二个部分是语音技术，包括了语言合成、语音识别和声纹识别。第三个部分是用户画像，帮助企业精准了解用户需求。第四是机器平台，自2016年9月，百度把内部深度学习平台

对外开放。喻友平先生也分享了几个百度的场景化应用，如人脸识别闸机、金融行业解决方案等。

北京大学光华管理学院与一汽-大众奥迪自2014年4月结为战略合作伙伴，成立北大光华-奥迪管理研究中心。连续三年举办以“大数据时代的品牌建设”、“大数据驱动力”、“智能浪潮下的商业价值与机遇”为主题的北大光华新年论坛奥迪分论坛。双方以“推动面向未来的创新与变革”为宗旨，围绕教学科研、案例开发、校友活动等方面开展合作，将商学院理论体系与企业实践经验相结合，从战略高度指引企业与行业的未来发展。